

GESCHÄFTSBERICHT

2025



**HALLENSTADION**  
Zürich

# «STRATEGISCH RELEVANTE INFRASTRUKTUR» FÜR ZÜRICH

Das Jahr 2025 endete für das Hallenstadion mit einem traurigen Ereignis. Unser langjähriger Verwaltungsrat, Dario Bonomo, ist im Dezember seiner langen, schweren und heimtückischen Krankheit erlegen. Verwaltungsrat und Geschäftsleitung sind traurig über diesen schmerzlichen Verlust eines Freundes mit profundem Wissen und hoher Kompetenz. Unser tiefes Beileid gehört der Familie sowie den Freundinnen und Freunden von Dario.

Wie so oft im Leben liegen Leid und Freud nah beieinander: 2025 war eines der besten Jahre in der Geschichte des Hallenstadions. Dies zeigte sich nicht zuletzt auch in der internationalen Statistik, in der das Hallenstadion als viertgrösste Konzertarena Europas hinsichtlich Ticketingumsatz und als sechstgrösste hinsichtlich Besucherzahlen aufgeführt wird. Es ist der Flexibilität und Top-Kompetenz des Hallenstadion-Teams zu verdanken, dass es unserer Arena gelang, so viele unterschiedliche Veranstaltungen in zum Teil sehr engen Zeitfenstern auf die Bühne zu bringen – getreu unserem Motto: «WE STAGE GREAT EMOTIONS».

Fast 25 Jahre nach der gelungenen Totalsanierung des Hallenstadions 2003 hat die AG Hallenstadion zusammen mit der Stadt Zürich eine Wertschöpfungsstudie in Auftrag gegeben. Ziel war, die konkrete wirtschaftliche Bedeutung des Hallenstadions und des Live-Entertainments für Stadt und Kanton Zürich zu evaluieren. Die erstaunlichen Resultate werden an der diesjährigen Generalversammlung kurz kommentiert. Im Überblick: Mit rund 700'000 Besucherinnen und Besuchern hat das Hallenstadion etwa dreimal höhere Frequenzen als das Opernhaus oder siebenmal höhere als die Tonhalle. Im Zusammenhang mit den Hallenstadion-Events gibt jede dieser Personen neben den reinen Ticketkosten zusätzlich noch 53 Franken in Zürich aus und es werden rund 73'000 Logiernächte gebucht. Insgesamt hängen 1'440 Vollzeit-Arbeitsplätze vom Betrieb des Hallenstadions ab. Letztlich erzielt das Hallenstadion eine jährliche Bruttowertschöpfung von 69 Millionen Franken für die Stadt und 57 Millionen Franken für den Kanton Zürich. Die Wertschöpfungsexperten bezeichnen das Hallenstadion deshalb als «strategisch relevante Infrastruktur» – als international sichtbare Kultur- und Eventplattform, als wirtschaftlichen Impulsgeber und als identitätsstiftende Institution für Image und urbane Lebensqualität von Stadt und Kanton Zürich.

Bei aller Bedeutung des Hallenstadions besteht aber zu Übertreibungen kein Anlass. Der Wettbewerb der europäischen Konzertstandorte verstärkt sich markant: Wir stehen vermutlich am Anfang eines grossen Strukturwandels. Künstlerinnen und Künstler bevorzugen mehr und mehr grössere Lokalitäten, wo sie mit einem Konzert möglichst viele Fans begeistern können. In Städten wie Bologna, Mailand, München, Lyon oder Wien sind Konzerthallen mit Kapazitäten von rund 20'000 Personen bereits in Betrieb oder im Bau. Und nicht zuletzt verliert Europa an Attraktivität gegenüber Arabien und Asien, wo neue Hallen mit grosser Kapazität fast wie Pilze aus dem Boden schiessen. Trotz allem wird der Standort Zürich aber auch mittelfristig attraktiv bleiben für internationale Konzerte und Stars. Gründe dafür sind eine hohe organisatorische und persönliche Sicherheit, die anerkannte Kompetenz unseres Teams und auch die «Relaxtheit» unseres Standorts, an dem Künstlerinnen und Künstler auf einer anstrengenden Tournee einmal durchatmen können. Um das Hallenstadion international wettbewerbsfähig zu halten, werden wir aber auch in Zukunft massiv weiter in unsere Infrastrukturen investieren müssen – geplant sind rund 20 Millionen Franken bis 2035. Wir wollen auch zukünftigen Generationen von Zürcherinnen und Zürichern mit dem Hallenstadion eine Top-Eventinfrastruktur für erstklassige Stars und Sternchen bieten. Ich danke allen Veranstaltern, strategischen Partnern, Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern des Hallenstadions sowie unseren Aktionärinnen und Aktionären, dass sie uns auf diesem anspruchsvollen Weg auch in Zukunft begleiten.



**DR. BALZ HÖSLI**  
**PRÄSIDENT DES**  
**VERWALTUNGSRATES**  
**HALLENSTADION ZÜRICH**

# GESCHÄFTSJAHR

## 01.01. – 31.12.2025

2025 war für die AG Hallenstadion Zürich ein aussergewöhnliches Jahr, das uns in vielerlei Hinsicht gefordert und gleichzeitig gestärkt hat. Während der Verwaltungsratspräsident in seinem Vorwort die strategische Bedeutung unserer Arena für Stadt und Kanton Zürich einordnet, möchte ich meinen Schwerpunkt auf das legen, was unseren Alltag geprägt hat: die operative Leistung, die Zusammenarbeit mit unseren Kunden und Partnern und die Haltung, mit der wir als Team durch ein intensives Jahr gegangen sind.

Mit 110 Veranstaltungen haben wir eine hohe Kadenz gemeistert, die uns organisatorisch wie personell viel abverlangt hat. Besonders im vierten Quartal wurde sichtbar, wie eng getaktet unsere Abläufe sind und wie wichtig dabei Präzision, Vertrauen und ein klarer Fokus bleiben. Dass wir diesen Zeitraum nahezu reibungslos bewältigt haben, ist das Ergebnis einer Professionalität, die über viele Jahre gereift ist. Sie zeigt sich in aufeinander abgestimmten Teams, in gelebter Verantwortungsbereitschaft und in der Fähigkeit, auch unter Druck ruhig und lösungsorientiert zu handeln.

Wirtschaftlich konnten wir das Jahr erfreulich abschliessen. Wir haben sowohl Umsatz als auch Ergebnis klar gesteigert – ein Erfolg, der in den folgenden Kapiteln des Geschäftsberichts detailliert dargestellt wird. An dieser Stelle möchte ich betonen, dass finanzielle Resultate niemals isoliert entstehen. Sie sind eng verknüpft mit stabilen Prozessen, sorgfältiger Planung und einem täglichen Qualitätsanspruch, den alle Beteiligten mittragen.

Besonders wichtig ist mir, die Rolle unserer Veranstalterinnen und Veranstalter, Agenturen, Kunden und strategischen Partner hervorzuheben. Nur dank ihres Vertrauens, ihrer Flexibilität und der konstruktiven Zusammenarbeit ist es möglich, ein Programm dieser Breite und Vielfalt umzusetzen. Unsere Partner prägen unser Jahresprogramm – wir begleiten ihre Projekte. Diese gemeinsame Verantwortung macht das Hallenstadion zu einem Ort, an dem viele verschiedene Interessen zu einem Ziel zusammenfinden – und sich am Ende ein stimmiges Gesamtbild für unsere Besucherinnen und Besucher ergibt.

Auch innerhalb unserer Organisation haben wir 2025 bewusst in die Zusammenarbeit investiert. In einem Workshop mit unserem Kader haben wir uns intensiv mit der Frage beschäftigt, wie Führung heute wirkt und welche Haltung wir als Gemeinschaft leben wollen. Klarheit, Selbstreflexion und gegenseitiger Respekt sind zentrale Elemente unserer Kultur und entscheiden darüber, wie wir in anspruchsvollen Momenten agieren. Für mich ist dies ein wichtiger Teil unserer Weiterentwicklung: nicht nur Strukturen zu verbessern, sondern auch die Art und Weise, wie wir miteinander arbeiten.

Der Blick nach vorn zeigt ein Umfeld, das anspruchsvoll bleibt. Der internationale Wettbewerb unter den Arenen nimmt weiter zu, Tourneen verändern sich und der Kostendruck in der Schweiz bleibt hoch. Unsere Antwort darauf ist fokussiert: Wir setzen auf Qualität, auf verlässliche Prozesse und auf starke, langfristige Partnerschaften. Wir wollen eine Arena sein, die für Veranstalterinnen und Veranstalter attraktiv ist und bleibt, die dem Publikum Sicherheit und Erlebnis bietet und die sich kontinuierlich weiterentwickelt, um zukünftige Anforderungen exzellent zu meistern.

Mein Dank gilt unserem gesamten Team, das mit Engagement, Professionalität und grosser Belastbarkeit durch dieses Jahr gegangen ist. Ebenso danke ich unserem Verwaltungsrat sowie unseren Kunden, Partnern, Agenturen, Behörden und Dienstleistern für die vertrauensvolle Zusammenarbeit. Und Ihnen, geschätzte Aktionärinnen und Aktionäre, danke ich für Ihre Unterstützung und Ihr Vertrauen. Gemeinsam stellen wir sicher, dass das Hallenstadion auch in Zukunft ein lebendiger, relevanter und leistungsfähiger Veranstaltungsort bleibt.

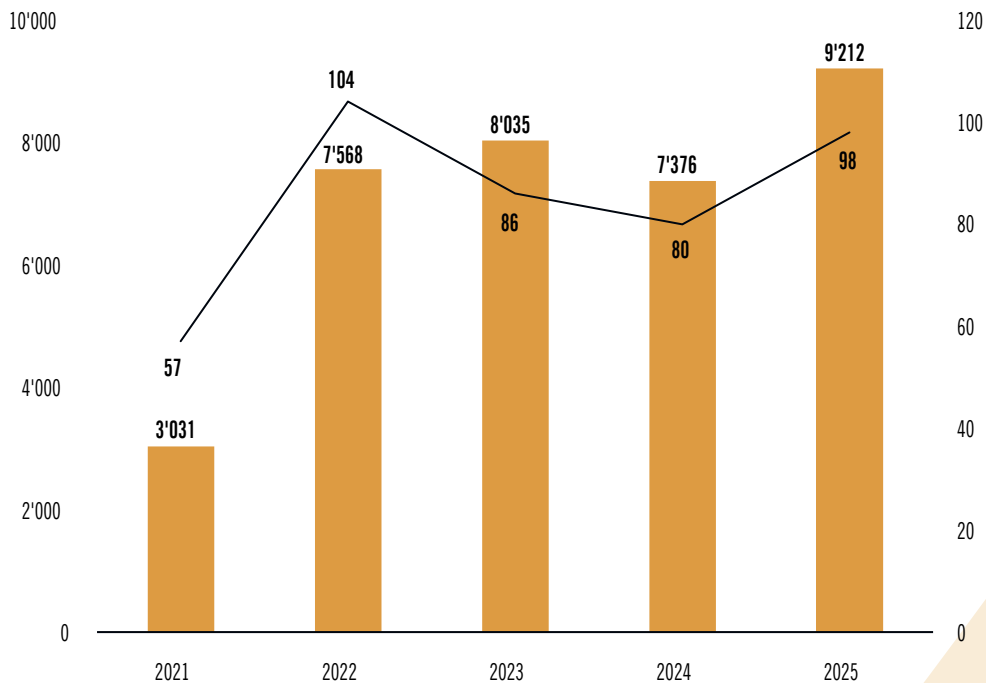


**PHILIPP MUSSHAFEN**  
**DIREKTOR HALLENSTADION ZÜRICH**



## PUBLIKUMSDURCHSCHNITT (PUBLIC EVENTS)

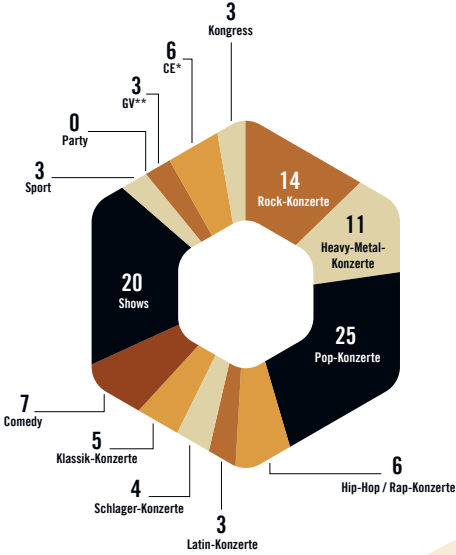
## ANZAHL PUBLIC EVENTS



# ZAHLEN

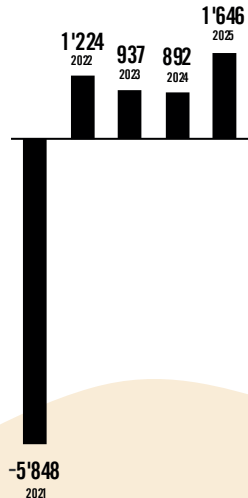
# VERANSTALTUNGSTAGE

Total 110



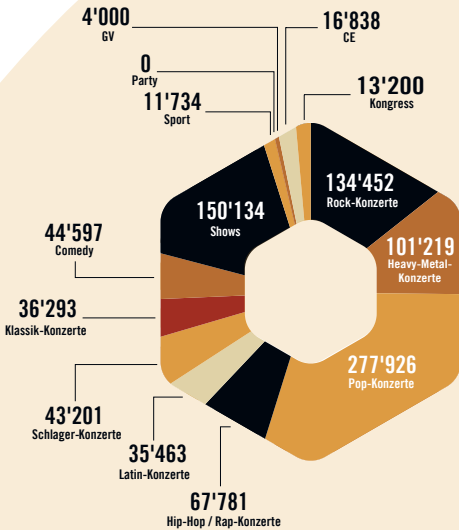
\* Corporate Events  
\*\* Generalversammlung

# JAHRESGEWINN/ VERLUST IN TCHF



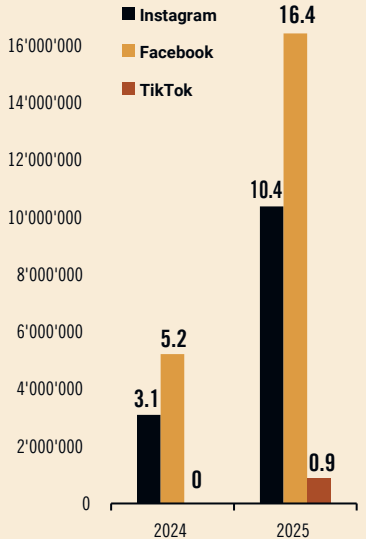
# PUBLIKUM

Total 936'838



# SOCIAL MEDIA

Reach



AKTIVEN	31.12.2025		31.12.2024	
	TCHF	%	TCHF	%
<b>UMLAUFVERMÖGEN</b>				
Flüssige Mittel				
- Kassen	70		252	
- Post	27		14	
- Banken	13'480		9'212	
	<b>13'576</b>	<b>17.1</b>	<b>9'478</b>	<b>12.3</b>
Wertschriften	13	0.0	14	0.0
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen				
- Dritte	2'376		1'490	
- Delkretere	-304		-248	
	<b>2'073</b>	<b>2.6</b>	<b>1'242</b>	<b>1.6</b>
Übrige kurzfristige Forderungen	97		142	
Aktive Rechnungsabgrenzungen	780		64	
	<b>877</b>	<b>1.1</b>	<b>206</b>	<b>0.3</b>
Vorräte	41		52	
	<b>41</b>	<b>0.1</b>	<b>52</b>	<b>0.1</b>
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>16'580</b>	<b>20.9</b>	<b>10'991</b>	<b>14.3</b>
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>				
Beteiligung	1'200	1.5	1'200	1.6
Sachanlagen				
- Mobiliar und Einrichtung inkl. Anlagen im Bau	13'902		11'438	
- Wertberichtigung Mobile Sachanlagen	-8'173		-7'634	
	<b>5'729</b>	<b>7.2</b>	<b>3'804</b>	<b>4.9</b>
- Immobile Sachanlagen	93'183		93'032	
- Wertberichtigung Immobile Sachanlagen	-37'377		-32'136	
	<b>55'806</b>	<b>70.4</b>	<b>60'896</b>	<b>79.2</b>
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>62'735</b>	<b>79.1</b>	<b>65'900</b>	<b>85.7</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>79'315</b>	<b>100.0</b>	<b>76'891</b>	<b>100.0</b>

## WIRTSCHAFTLICHE KENNZAHLEN

# BILANZ

PASSIVEN	31.12.2025		31.12.2024	
<b>KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL</b>	<b>TCHF</b>	<b>%</b>	<b>TCHF</b>	<b>%</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1'652		1'061	
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	401		235	
	<b>2'053</b>	<b>2.6</b>	<b>1'296</b>	<b>1.7</b>
Passive Rechnungsabgrenzungen				
- Vorauszahlungen von Kunden / Gutschriften	1'613		2'393	
- Übrige Passive Rechnungsabgrenzungen	398		241	
- Kurzfristige Rückstellungen	262		0	
	<b>2'273</b>	<b>2.9</b>	<b>2'634</b>	<b>3.4</b>
<b>LANGFRISTIGES FREMDKAPITAL</b>	<b>TCHF</b>	<b>%</b>	<b>TCHF</b>	<b>%</b>
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten				
- Darlehen Stadt Zürich	20'000		20'000	
- Darlehen Kanton Zürich	20'000		20'000	
	<b>40'000</b>	<b>50.4</b>	<b>40'000</b>	<b>52.0</b>
Übrige langfristige Verbindlichkeiten				
- Darlehen Sportfonds Kanton Zürich	5'000		5'000	
	<b>5'000</b>	<b>6.3</b>	<b>5'000</b>	<b>6.5</b>
Rückstellungen	<b>10'622</b>	<b>13.4</b>	<b>10'240</b>	<b>13.3</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>59'948</b>	<b>75.6</b>	<b>59'170</b>	<b>77.0</b>
<b>EIGENKAPITAL</b>	<b>TCHF</b>	<b>%</b>	<b>TCHF</b>	<b>%</b>
Aktienkapital	6'500	8.2	6'500	8.5
Gesetzliche Reserven				
- Allgemeine Reserve aus Kapitaleinlagen	9'842		9'842	
- Gesetzliche Gewinnreserven	0		0	
	<b>9'842</b>	<b>12.4</b>	<b>9'842</b>	<b>12.8</b>
Freiwillige Gewinnreserven	<b>0</b>	<b>0.0</b>	<b>0</b>	<b>0.0</b>
Bilanzgewinn				
- Vortrag	1'380		487	
- Jahresgewinn	1'646		892	
	<b>3'025</b>	<b>3.8</b>	<b>1'380</b>	<b>1.8</b>
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>19'367</b>	<b>24.4</b>	<b>17'721</b>	<b>23.0</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>79'315</b>	<b>100.0</b>	<b>76'891</b>	<b>100.0</b>

01.01. – 31.12.2025

01.01. – 31.12.2024

<b>ERTRAG</b>	<b>TCHF</b>	<b>%</b>	<b>TCHF</b>	<b>%</b>
Ertrag Infrastruktur	18'085		13'210	
Ertrag Billetteinnahmen	898		814	
Ertrag Marketing und Sponsoring	2'669		2'285	
Ertrag Nebeneinnahmen	1'405		1'059	
	<b>23'057</b>	<b>100.0</b>	<b>17'367</b>	<b>100.0</b>
<b>AUFWAND</b>				
	<b>TCHF</b>	<b>%</b>	<b>TCHF</b>	<b>%</b>
Aufwand Veranstaltungen	5'034	21.8	3'980	22.9
Personalaufwand				
- Lohnaufwand	4'343		3'806	
- Sozialversicherungen	603		557	
- Übriger Personalaufwand	163		113	
	<b>5'108</b>	<b>22.2</b>	<b>4'476</b>	<b>25.8</b>
Übriger betrieblicher Aufwand				
- Mietaufwand	233		232	
- Reinigung, Unterhalt, Reparaturen	1'992		1'832	
- Betriebs- und Verbrauchsmaterial	148		88	
- Sachversicherungen, Abgaben, Gebühren	137		132	
- Energieaufwand	410		546	
- Verwaltungs- und Informatikaufwand	1'719		1'316	
- Werbeaufwand	351		533	
- Sonstiger Betriebsaufwand	38		31	
	<b>5'027</b>	<b>21.8</b>	<b>4'710</b>	<b>27.1</b>
<b>EBITDA*</b>	<b>7'888</b>	<b>34.2</b>	<b>4'201</b>	<b>24.2</b>

WIRTSCHAFTLICHE KENNZAHLEN

# ERFOLGSRECHNUNG

01.01. – 31.12.2025

01.01. – 31.12.2024

<b>AUFWAND (FORTSETZUNG)</b>	<b>TCHF</b>	<b>%</b>	<b>TCHF</b>	<b>%</b>
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens				
- Mobile und Immoblie Sachanlagen	5'780		2'557	
	<b>5'780</b>	<b>25.1</b>	<b>2'557</b>	<b>14.7</b>
<b>EBIT**</b>	<b>2'108</b>	<b>9.1</b>	<b>1'645</b>	<b>9.5</b>
Finanzerfolg				
- Finanzaufwand	-605		-653	
	<b>-605</b>	<b>-2.6</b>	<b>-653</b>	<b>-3.8</b>
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand und Ertrag				
- Ausserordentliches Ergebnis	191		-75	
	<b>191</b>	<b>0.8</b>	<b>-75</b>	<b>-0.4</b>
Jahresgewinn vor Steuern	<b>1'693</b>	<b>7.3</b>	<b>917</b>	<b>5.3</b>
Ertrags- und Kapitalsteuer	48	0.2	25	0.1
<b>Jahresgewinn</b>	<b>1'646</b>	<b>7.1</b>	<b>892</b>	<b>5.1</b>

\* Betriebserfolg vor Abschreibung, Finanzerfolg und Steuern \*\* Betriebserfolg vor Finanzerfolg und Steuern

01.01. – 31.12.2025

01.01. – 31.12.2024

**VOLLZEITÄQUIVALENT PERSONAL**

33,6

30,4

**EIGENTUMSBESCHRÄNKUNGEN FÜR EIGENE VERPFLICHTUNGEN**

Immobilie Sachanlagen (Buchwert) TCHF

55'806

60'896

**WESENTLICHE BETEILIGUNG**

Parkhaus Messe Zürich AG, Zürich

- Zweck: Parkhäuser, Parkflächen usw.; Bau und Betrieb

- Aktienkapital TCHF

5'000

5'000

- Beteiligungsquote

20%

20%

WIRTSCHAFTLICHE KENNZAHLEN

**ANHANG**

## RESTBETRAG AUS KAUFVERTRAGSÄHNLICHEN LEASINGGESCHÄFTEN UND ANDEREN LEASINGVERPFLICHTUNGEN

Baurechtsvertrag mit Stadt Zürich, Laufzeit bis 07.12.2078. Jährliche Kosten ab Juli 2024 TCHF 208 (indexiert).

Langfristiger Mietvertrag mit Stadt Zürich, Bereitstellungsplatz Nord, Laufzeit bis 31.12.2036. Jährliche Kosten TCHF 21 (indexiert).

## ANGABEN ÜBER DIE IN DER JAHRESRECHNUNG ANGEWANDTEN GRUNDSÄTZE

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizerischen Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung (Art. 957 bis 962 OR), erstellt.

## KURZ- UND LANGFRISTIGE RÜCKSTELLUNGEN

Die Rückstellungen per 31.12.2025 betragen total TCHF 10'883. Davon sind TCHF 262 kurzfristige Rückstellungen und TCHF 10'621 langfristige Rückstellungen.

Am 12.2.2020 eröffnete das Bundesgericht bezüglich des WEKO-Verfahrens einen finalen Entscheid, welcher für die Aktiengesellschaft Hallenstadion Zürich negativ ausgefallen ist.

Im Zusammenhang mit diesem Verfahren bestand per 31.12.2024 eine Rückstellung über TCHF 768. Am 22.01.2026 hat die WEKO die Aktiengesellschaft Hallenstadion mit TCHF 52 sanktioniert. Die WEKO-Verfahrenskosten betragen TCHF 210.

Per 31.12.2025 wurde die nicht benötigte Rückstellung über TCHF 506 aufgelöst. Per 31.12.2025 beträgt diese kurzfristige Rückstellung TCHF 262. TCHF 52 für die WEKO-Sanktion und TCHF 210 für die WEKO-Verfahrenskosten.

Per 31.12.2025 wird eine Rückstellung über TCHF 500 gebildet für die abschliessende Abwicklung des Kartell- und Wettbewerbsverfahrens (Anwalts-, Regulierungs-, Verfahrens- und Vergleichs-Kosten sowie Kosten für die Analyse der Marktposition).

## ÜBRIGE ANGABEN

Das ausserordentliche Ergebnis 2025 setzt sich zusammen aus TCHF 31 ausserordentlichem Ertrag aus Verkauf Anlagevermögen, TCHF 54 Baurechtzins-Reduktion 2024, Reduktion von Steuer- und diversen Verbindlichkeiten sowie TCHF 106 Auflösung von nicht benötigten Rückstellungen. Das ausserordentliche Ergebnis 2024 setzt sich zusammen aus TCHF 25 ausserordentlichem Ertrag (Verkauf Anlagevermögen) sowie TCHF 100 Aufwand im Zusammenhang mit einem möglichen Rechtsstreit.

Die Vergütungen für die Mitglieder des Verwaltungsrates betragen 2025 TCHF 283, Gesamtbetrag inkl. Sozialversicherungsbeiträge (Vorjahr TCHF 265).

## BERICHT DER REVISIONSSTELLE

An die Generalversammlung der Aktiengesellschaft Hallenstadion Zürich, Zürich

### Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

#### Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Aktiengesellschaft Hallenstadion Zürich (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigefügte Jahresrechnung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

#### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz sowie den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands. Wir haben auch unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

#### Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrats für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

#### Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <https://expertsuisse.ch/revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

### **Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen**

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrats ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Aufgrund unserer Prüfung gemäss Art. 728a Abs. 1 Ziff. 2 OR bestätigen wir, dass der Antrag des Verwaltungsrats dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Zürich, 16. März 2026

BDO AG



Paul Kümín

Zugelassener Revisionsexperte



Natalie Gamper

Leitende Revisorin  
Zugelassene Revisionsexpertin

### **Beilagen:**

Jahresrechnung

Antrag des Verwaltungsrats im Sinne von Art. 728a Abs. 1 Ziff. 2 OR

31.12.2025

31.12.2024

**DER VERWALTUNGSRAT BEANTRAGT DER  
GENERALVERSAMMLUNG DIE FOLGENDE  
GEWINNVERWENDUNG**

TCHF

TCHF

Gewinnvortrag(+), Verlustvortrag(-) per 01.01.	1'380	487
Jahresgewinn	1'646	892
Bilanzgewinn per 31.12.	3'025	1'380
Zuweisung gesetzliche Gewinnreserven	0	0
Dividende	0	0
Neuer Gewinnvortrag	3'025	1'380


**WIRTSCHAFTLICHE KENNZAHLEN**

# GEWINNVERWENDUNG

	2025	2024
	TCHF	TCHF
Fonds Flüssige Mittel 01.01.	9'478	7'578
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit		
- Jahresgewinn	1'646	892
- Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens	5'780	2'557
- Veränderung Rückstellungen	382	850
	<b>7'808</b>	<b>4'299</b>
Betrieblicher Cashflow		
- Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-831	349
- Veränderung übrige kurzfristige Forderungen	44	272
- Veränderungen Wertschriften	1	1
- Veränderung Aktive Rechnungsabgrenzungen	-716	210
- Veränderung Vorräte	10	-52
- Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	591	-159
- Veränderung übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	166	134
- Veränderung Vorauszahlungen Logen, Veranstaltungen	-780	462
- Veränderung übrige Passive Rechnungsabgrenzungen / Rückstellungen	157	-202
- Veränderung kurzfristige Rückstellungen	262	0
	<b>6'713</b>	<b>5'315</b>
Geldfluss aus Investitionstätigkeit		
- Investitionen Sachanlagen	-2'615	-3'458
- Devestitionen Sachanlagen	0	43
	<b>-2'615</b>	<b>-3'416</b>
Fonds Flüssige Mittel 31.12.	13'576	9'478
<b>Veränderung Fonds Flüssige Mittel</b>	<b>4'098</b>	<b>1'900</b>

## WIRTSCHAFTLICHE KENNZAHLEN

# GELDFLUSSRECHNUNG

## JANUAR

- 04. Ehrlich Brothers
- 17. Corporate Event
- 23. ATEEZ
- 25. 25 Jahre Gölä
- 26. 25 Jahre Gölä (Zusatzshow)

## FEBRUAR

- 05. Art on Ice
- 06. Art on Ice
- 07. Art on Ice
- 08. Art on Ice
- 09. Art on Ice
- 13. Pantera
- 16. TOTO
- 23. James Blunt
- 24. Gracie Abrams
- 25. Teddy Swims
- 26. Ludovico Einaudi

## MÄRZ

- 01. KIZ
- 05. The Australian Pink Floyd
- 06. Lenny Kravitz
- 08. Masters of Dirt
- 12. Sascha Grammel
- 14. Abbamania
- 15. Harry Potter and the Philosopher's Stone - in Concert
- 16. Andrea Berg
- 17. Wincent Weiss
- 20. Jovanotti
- 21. Heilung
- 22. Martin Rütter
- 26. Corporate Event
- 27. Sabrina Carpenter
- 28. Limp Bizkit
- 29. Maluma
- 30. ImanZentrum Volketswil – Gebetsstunde

## APRIL

- 04. Energy Star Night
- 05. David Garrett
- 09. Corporate Event
- 11. Corporate Event
- 16. Twenty One Pilots
- 21. Shirin David

## MAI

- 01. Tyler the Creator
- 03. Ghost
- 07. Männer Handball EM-Qualifikation
- 10. Reunion Promotion 5
- 23. Podcast Hoss & Hopf
- 24. Disney in Concert
- 28. Swiss Music Awards 2025

## JUNI

- 01. Tarkan
- 05. Roland Kaiser
- 06. ImanZentrum Volketswil – Gebetsstunde
- 14. Teddy
- 18. Tate McRae
- 26. Nine Inch Nails
- 27. Reggaeton Night
- 28. Santana
- 30. Rauw Alejandro

## JULI

- 03. Judas Priest
- 05. Ricky Gervais
- 06. Kylie Minogue
- 07. Diplomfeier KV Business School
- 08. Diplomfeier O&A Sozialberufe Zürich
- 09. Iron Maiden
- 12. Lionel Richie

## AUGUST

11. Drake
12. Drake
19. Chappell Roan

## SEPTEMBER

06. Corporate Event
18. Carolin Kebekus
22. Corporate Event
23. Parkway Drive
25. Michael McIntyre
30. The Offspring

## OKTOBER

01. Synthony
04. Disturbed
12. Ayliva
13. Sting
22. Calum Scott
24. Simply Red
25. Volbeat
26. Zivadiiring Live
28. Nina Chuba
31. Super10Kampf

## NOVEMBER

08. Trauffer
09. Trauffer + Family Show
10. One Republic
11. Jamiroquai
13. Digital Economy Award
14. Teddy
15. Hans Zimmer Live
16. Hans Zimmer Live

17. Hauser
18. Sabaton
19. Electric Callboy
20. Mumford & Sons
21. James Arthur
24. Marco Mengoni
26. Tom Odell
27. Big Time Rush
29. Cavalluna
30. Cavalluna 2 Shows

## DEZEMBER

02. Let's Dance
03. Let's Dance
05. Rod Stewart
06. Kontra K
07. Böhse Onkelz
11. Il Volo
13. Dino Merlin
14. Till Lindemann
16. Corporate Event
18. Big Time Rush
19. Bryan Adams
20. Reunion Promotion 7



# EVENTS 2025



## VERWALTUNGSRAT

### **Dr. Balz Hösly**

Präsident des Verwaltungsrates

### **Anna Schindler**

Mitglied des Ausschusses,  
Delegierte der Stadt Zürich

### **Henri Wüger**

Mitglied des Ausschusses

### **Dr. Annabella Bassler**

### **Dario Bonomo**

(† 16.12.2025)

### **Dr. André Odermatt**

Delegierter der Stadt Zürich

### **Nadja Schildknecht**

### **Gordian Wüger**

## GESCHÄFTSLEITUNG

### **Philipp Musshafen**

Direktor / CEO

### **Renzo Cannabona**

Stv. Direktor, Bereichsleiter Sales &  
Marketing

### **Ueli Eberhart**

Bereichsleiter Services & Finanzen

### **Joe Wüst**

Bereichsleiter Produktion & Betrieb

# VR UND GL

## PREMIUM PARTNER



## STRATEGISCHE PARTNER



SAMSUNG



## PREFERRED PARTNERS & SUPPLIERS



## PREFERRED HOTELS



# UNSERE PARTNER



# WE STAGE GREAT EMOTIONS!

**Aktiengesellschaft Hallenstadion Zürich**

Wallisellenstrasse 45

CH-8050 Zürich

Tel. + 41 (0) 44 316 77 77

[hallenstadion@hallenstadion.ch](mailto:hallenstadion@hallenstadion.ch)

[www.hallenstadion.ch](http://www.hallenstadion.ch)