

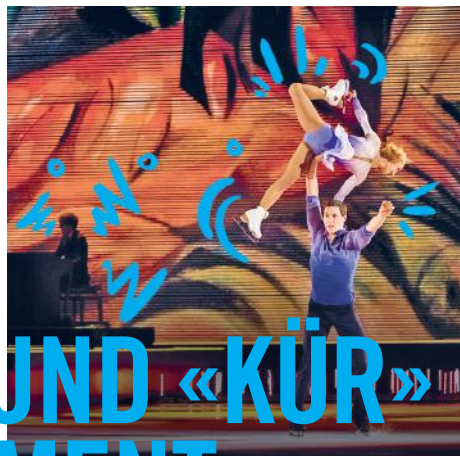
GESCHÄFTSBERICHT

2018



HALLENSTADION
Zürich

«PFLICHT» UND «KÜR» IM MANAGEMENT



In der globalisierten Welt ändert sich das Marktumfeld laufend. Neue Dienstleistungen, Produkte und Anbieter können bisherige Geschäftsmodelle schnell und drastisch verändern. Von den Unternehmensleitungen verlangt dies eine permanente Analyse des Umfelds und der Märkte sowie auch eine laufende Anpassung des Unternehmens an diese Veränderungen. Solche Anpassungen gehören zum Pflichtenheft jedes Managements. Die Zeiten allerdings, wo sich eine Unternehmensführung als «Pflicht» darauf beschränken konnte, mit blosser «Management of Change» auf Veränderungen zu reagieren, sind definitiv vorbei. Die heute geforderte «Kür» im Management verlangt vorausschauende Anpassungen im Unternehmen bereits aufgrund von zu erwartenden Entwicklungen, also bevor sich der Markt überhaupt verändert. Diese strategischen Anpassungen nennt die Fachsprache «Change Management». Beide Arten von Veränderungsmanagement sind mit Risiken verbunden: Ein reaktiv ausgerichtetes Unternehmen kann beim Management of Change zu spät sein. Ein proaktiv geführtes Unternehmen riskiert im Change Management, eine Entwicklung falsch einzuschätzen oder mit den Veränderungen zu früh zu kommen.

Wir im Hallenstadion wenden einen sinnvollen Mix von proaktiven und reaktiven Massnahmen an. So haben wir im Hinblick auf die zunehmende Konkurrenz im Hallenangebot unsere Angebote verfeinert, preislich differenziert und auch stärker an

den Erfolg unserer Kunden geknüpft. Wir investieren erhebliche Mittel in die Digitalisierung und Konnektivität des Hallenstadions, um dem Publikum der Zukunft mobile Kommunikation und Live Experience optimal zu ermöglichen. Das Catering-Angebot richten wir auf neue Bedürfnisse aus. Unsere VIP-Zonen wurden auf moderne, kostenbewusste und attraktive Hospitality-Konzepte getrimmt und ein zeitgemässes Marktbearbeitungskonzept soll uns ermöglichen, den Auszug der ZSC Lions mit neuen Veranstaltungsformaten zu bewältigen.

Verwaltungsrat und Geschäftsleitung des Hallenstadions packen diese Herausforderungen aktiv an und ergänzen das anspruchsvolle Tagesgeschäft laufend mit neuen Angeboten. Dabei unterstützen Sie uns, sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre, mit Ihrer Treue zu unserer Gesellschaft. Wir danken Ihnen für diese wichtige Rückenstärkung, welche uns ein qualitativ hochstehendes und zukunftsorientiertes «Change Management» ermöglicht.



Dr. Balz Hösly
Präsident des Verwaltungsrates der AG Hallenstadion

GESCHÄFTSJAHR 01.01. – 31.12.2018



Die Schallwellen erreichen die Massen von Bühne bis StarLounge.

Nach einem leicht enttäuschenden letzten Berichtsjahr, konnte 2018 mit 141 Eventtagen die beste Belegung überhaupt erzielt werden, deutlich über dem 5-Jahres-Durchschnitt von 132 Eventtagen. Dass das Eventumfeld immer unberechenbarer wird, zeigt aber einmal mehr, dass trotz +15,6% Eventtagen nur +11% mehr Zuschauer das Hallenstadion besucht haben und dies trotz Playoff und Meistertitel der ZSC Lions.

Die Erträge sind gegenüber dem Vorjahr mit CHF 21,7 Mio. um 8% angestiegen. Der Reingewinn ist mit CHF 0,75 Mio. um 0,5% höher ausgefallen. Die EBITDA-Marge liegt bei 26,9% (Vorjahr 23,6%), die Reingewinn-Marge bei 3,5% (Vorjahr 3,7%). Auch dieses Jahr ist wieder eine grosse Einlage in den Fonds für künftige Grossreparaturen getätigt worden.

Das Berichtsjahr 2018 war im Hinblick auf die Neupositionierung nach dem Auszug der ZSC Lions und den damit verbundenen Strategieprojekten ein sehr intensives Jahr. Diese Arbeiten sind inzwischen so weit vorangetrieben, dass mehrere Grossprojekte in die Umsetzung gehen, wie beispielsweise die erste Phase der Digitalisierung der Halle oder der grosse Umbau eines Take Aways im Foyer, um dem Gast ein noch reichhaltigeres Angebot erbringen zu können.

Im letzten Jahr wurde in Bezug auf die Vermarktung das Augenmerk auf die StarLounge gerichtet. Ausführliche

Analysearbeiten forderten eine Neupositionierung und Bewerbung der Angebote im Privatkunden-Bereich, welche die Belegung und die Bekanntheit der Grossloge erheblich erhöhten. Die StarLounge wird nun durch die Innenraumbeschriftung von allen Arenagästen wahrgenommen und gerne von Privat- sowie Firmenkunden regelmässig gebucht.

Innerhalb der Unternehmung wurde eine neue CRM-Lösung (Customer Relationship Management) erfolgreich umgesetzt, welche nicht nur die Zusammenarbeit unter den Abteilungen fördert, sondern das Kundenwissen horizontal und vertikal konsolidiert. Im täglichen Gebrauch erlaubt die Software eine Steigerung des Kundenumsatzes und der Kundentreue.

Diese Veränderungen verlangen ein Umdenken jedes Mitarbeitenden in Bezug auf seine Arbeitsweise und Arbeitsstruktur. Es wurde das Know-how sämtlicher Abteilungen verlangt und wir freuten uns über eine grosse Offenheit und ein starkes Engagement im Prozess. Die gesamte Belegschaft hat gezeigt, dass sie bereit und gewillt ist, die Zukunft der AG Hallenstadion mit allen bevorstehenden Veränderungen mitzugestalten.

Felix Frei, Direktor
Renzo Cannabona, Bereichsleiter Sales & Marketing

ZAHLEN

BESUCHERDURCHSCHNITT

Ohne Corporate Events

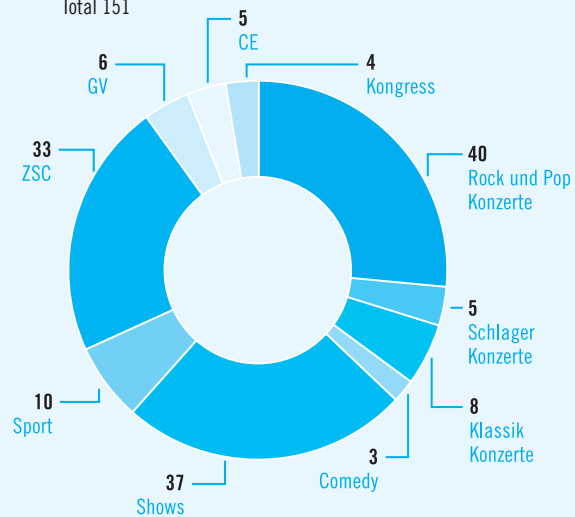


WEB-BESUCHE

| |
|------------------------------|
| 1'255'556 |
| Sitzungen |
| 3.25 |
| Seiten / Sitzung |
| 4'086'021 |
| Seitenaufrufe |
| 00:01:33 |
| Durchschnittl. Sitzungsdauer |

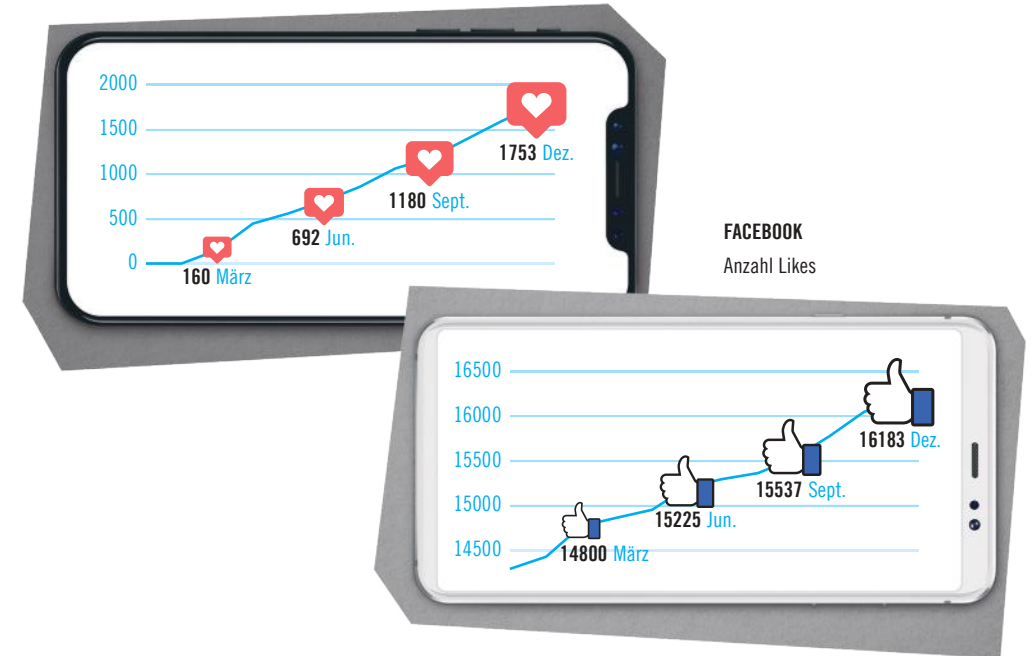
VORSTELLUNGEN

Total 151



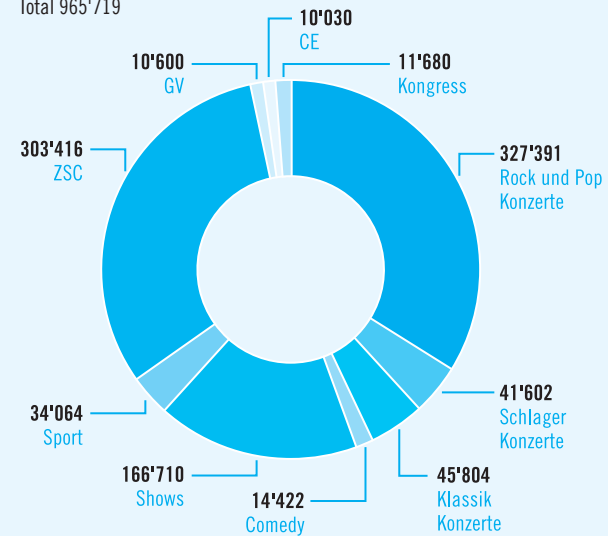
INSTAGRAM

Anzahl Followers

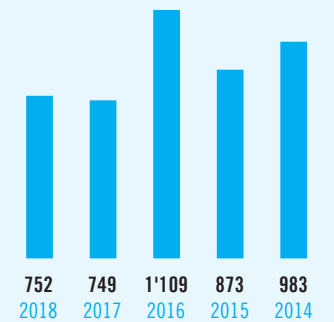


BESUCHER

Total 965'719



JAHRESGEWINN IN TCHF



BILANZ

| AKTIVEN | 31.12.2018 | | 31.12.2017 | |
|--|---------------|--------------|---------------|--------------|
| | TCHF | % | TCHF | % |
| UMLAUFVERMÖGEN | | | | |
| Flüssige Mittel | | | | |
| - Kassen | 27 | | 78 | |
| - Post | 8 | | 15 | |
| - Banken | 2'903 | | 1'599 | |
| | 2'938 | 3.8 | 1'692 | 2.1 |
| Wertschriften | 81 | 0.1 | 94 | 0.1 |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | | | | |
| - Dritte | 1'826 | | 2'017 | |
| - Delkredere | -15 | | -15 | |
| | 1'811 | 2.4 | 2'002 | 2.5 |
| Übrige kurzfristige Forderungen | 63 | | 80 | |
| Aktive Rechnungsabgrenzungen | 111 | | 235 | |
| | 174 | 0.2 | 315 | 0.4 |
| Total Umlaufvermögen | 5'005 | 6.5 | 4'102 | 5.2 |
| ANLAGEVERMÖGEN | | | | |
| Beteiligung | 1'200 | 1.6 | 1'200 | 1.5 |
| Sachanlagen | | | | |
| Möbiliar und Einrichtung | 18'596 | | 18'351 | |
| Wertberichtigung Mobile Sachanlagen | -15'821 | | -14'797 | |
| | 2'775 | 3.6 | 3'554 | 4.5 |
| Immobilien Sachanlagen | 88'749 | | 88'672 | |
| Wertberichtigung Immoblie Sachanlagen | -20'671 | | -18'240 | |
| | 68'078 | 88.3 | 70'432 | 88.8 |
| Total Anlagevermögen | 72'053 | 93.5 | 75'185 | 94.8 |
| Total Aktiven | 77'057 | 100.0 | 79'287 | 100.0 |

| PASSIVEN | 31.12.2018 | | 31.12.2017 | |
|--|---------------|--------------|---------------|--------------|
| | TCHF | % | TCHF | % |
| KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL | | | | |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | 1'271 | | 1'268 | |
| Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten | 40 | | 39 | |
| | 1'311 | 1.7 | 1'307 | 1.6 |
| Passive Rechnungsabgrenzungen | | | | |
| -Vorauszahlungen Logen, Veranstaltungen | 1'193 | | 1'808 | |
| -übrige Passive Rechnungsabgrenzungen | 883 | | 579 | |
| -Kurzfristige Rückstellungen | 150 | | 250 | |
| | 2'226 | 2.9 | 2'637 | 3.3 |
| LANGFRISTIGES FREMDKAPITAL | | | | |
| Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten | | | | |
| - Darlehen Stadt Zürich | 20'000 | | 20'000 | |
| - Darlehen Kanton Zürich | 20'000 | | 20'000 | |
| - Rahmenkredit | 0 | | 3'000 | |
| | 40'000 | 51.9 | 43'000 | 54.2 |
| Übrige langfristige Verbindlichkeiten | | | | |
| - Darlehen Sportfonds Kanton Zürich | 5'000 | | 5'000 | |
| Rückstellungen für Grossreparaturen | 5'750 | | 5'000 | |
| | 54'286 | 70.4 | 56'944 | 71.8 |
| Total Fremdkapital | 54'286 | 70.4 | 56'944 | 71.8 |
| EIGENKAPITAL | | | | |
| Aktienkapital | 6'500 | 8.4 | 6'500 | 8.2 |
| Gesetzliche Reserven | | | | |
| - Allgemeine Reserve aus Kapitaleinlagen | 9'842 | | 9'842 | |
| - Gesetzliche Gewinnreserven | 3'250 | | 3'250 | |
| | 13'092 | 17.0 | 13'092 | 16.5 |
| Freiwillige Gewinnreserven | 950 | 1.2 | 950 | 1.2 |
| Bilanzgewinn | | | | |
| - Vortrag | 1'477 | | 1'053 | |
| - Jahresgewinn | 752 | | 749 | |
| | 2'229 | 2.9 | 1'802 | 2.3 |
| Total Eigenkapital | 22'771 | 29.6 | 22'343 | 28.2 |
| Total Passiven | 77'057 | 100.0 | 79'287 | 100.0 |

ERFOLGSRECHNUNG UND GEWINN- VERWENDUNG

| ERTRAG | 01.01. - 31.12.2018 | | 01.01. - 31.12.2017 | |
|---|---------------------|--------------|---------------------|--------------|
| | TCHF | % | TCHF | % |
| Ertrag Infrastruktur | 16'762 | | 15'088 | |
| Ertrag Billeinnahmen | 1'193 | | 1'213 | |
| Ertrag Marketing und Sponsoring | 3'016 | | 3'165 | |
| Ertrag Nebeneinnahmen | 702 | | 605 | |
| | 21'673 | 100.0 | 20'071 | 100.0 |
| AUFWAND | TCHF | % | TCHF | % |
| Aufwand Veranstaltungen | 6'313 | 29.1 | 5'326 | 26.5 |
| Personalaufwand | | | | |
| - Lohnaufwand | 3'319 | | 3'251 | |
| - Sozialversicherungen | 447 | | 464 | |
| - Übriger Personalaufwand | 126 | | 236 | |
| | 3'892 | 18.0 | 3'951 | 19.7 |
| Übriger betrieblicher Aufwand | | | | |
| - Mietaufwand | 255 | | 254 | |
| - Reinigung, Unterhalt, Reparaturen | 2'094 | | 2'140 | |
| - Betriebs- und Verbrauchsmaterial | 142 | | 123 | |
| - Sachversicherungen, Abgaben, Gebühren | 111 | | 120 | |
| - Energieaufwand | 1'211 | | 1'159 | |
| - Verwaltungs- und Informatikaufwand | 1'252 | | 1'518 | |
| - Werbeaufwand | 539 | | 717 | |
| - Sonstiger Betriebsaufwand | 38 | | 32 | |
| | 5'642 | 26.0 | 6'064 | 30.2 |

| ERTRAG | 01.01. - 31.12.2018 | | 01.01. - 31.12.2017 | |
|--|---------------------|-------------|---------------------|-------------|
| | TCHF | % | TCHF | % |
| EBITDA* | 5'826 | 26.9 | 4'730 | 23.6 |
| Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens | | | | |
| - Mobile und Immoblie Sachanlagen | 3'455 | | 2'444 | |
| | 3'455 | 15.9 | 2'444 | 12.2 |
| EBIT** | 2'371 | 10.9 | 2'285 | 11.4 |
| Finanzerfolg | | | | |
| - Finanzertrag | 0 | | 2 | |
| - Finanzaufwand | -1'394 | | -1'351 | |
| | -1'394 | -6.4 | -1'349 | -6.7 |
| Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand und Ertrag | | | | |
| - Gewinn(+)/Verlust(-) Verkauf aus Anlagevermögen | 0 | | 3 | |
| - Ausserordentliches Ergebnis | 18 | | 51 | |
| | 18 | 0.1 | 53 | 0.3 |
| Jahresgewinn vor Steuern | 995 | 4.6 | 990 | 4.9 |
| Ertrags- und Kapitalsteuer | 243 | 1.1 | 241 | 1.2 |
| Jahresgewinn | 752 | 3.5 | 749 | 3.7 |

| DER VERWALTUNGSRAT BEANTRAGT DER GENERALVERSAMMLUNG DIE FOLGENDE GEWINNVERWENDUNG | 31.12.2018 | 31.12.2017 |
|---|------------|------------|
| | TCHF | TCHF |
| Gewinnvortrag per 01.01. | 1'477 | 1'053 |
| Jahresgewinn | 752 | 749 |
| Bilanzgewinn per 31.12. | 2'229 | 1'802 |
| Zuweisung gesetzliche Gewinnreserven | 0 | 0 |
| Dividende CHF 5.00 pro Aktie | 325 | 325 |
| Neuer Gewinnvortrag | 1'904 | 1'477 |

* Betriebserfolg vor Abschreibung, Finanzerfolg und Steuern ** Betriebserfolg vor Finanzerfolg und Steuern

ANHANG

| | 31.12.2018 | 31.12.2017 |
|---|------------|------------|
| VOLLZEITÄQUIVALENT PERSONAL | | |
| | 26.9 | 26.6 |
| EIGENTUMSBESCHRÄNKUNGEN FÜR EIGENE VERPFLICHTUNGEN | | |
| Immobilie Sachanlagen (Buchwert) TCHF | 68'078 | 70'432 |
| WESENTLICHE BETEILIGUNG | | |
| Parkhaus Messe Zürich AG, Zürich | | |
| Zweck: Parkhäuser, Parkflächen usw.; Bau und Betrieb | | |
| - Aktienkapital TCHF | 5'000 | 5'000 |
| - Beteiligungsquote | 20% | 20% |

31.12.2018

RESTBETRAG AUS KAUFVERTRAGSÄHNLICHEN LEASING-GESCHÄFTEN UND ANDEREN LEASINGVERPFLICHTUNGEN

Baurechtsvertrag mit Stadt Zürich, Laufzeit bis 07.12.2078 Jährliche Kosten TCHF 443 (indexiert)

Langfristiger Mietvertrag mit Stadt Zürich, Bereitstellungsplatz Nord, Laufzeit bis 31.12.2036 Jährliche Kosten TCHF 21 (indexiert)

ANGABEN ÜBER DIE IN DER JAHRESRECHNUNG ANGEWANDTEN GRUNDSÄTZE

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizerischen Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung (Art. 957 bis 962 OR) erstellt.

EVENTUALVERBINDLICHKEITEN

p.m.

Am 2. Februar 2010 eröffnete die Wettbewerbskommission (WEKO) eine Untersuchung gegen die AG Hallenstadion, in der abgeklärt wurde, ob bei der Zusammenarbeit mit Ticketcorner beim Vertrieb von Tickets im Hallenstadion kartellrechtliche Probleme bestünden. Die WEKO kam dabei zum Schluss, dass die Zusammenarbeit der AG Hallenstadion und der Ticketcorner AG weder wettbewerbs- noch kartellrechtlich relevant ist (Verfügung vom 14. November 2011). Im Januar 2012 wurde beim Bundesverwaltungsgericht (BVGer) Beschwerde gegen die Verfügung der WEKO eingereicht. Die Beschwerde wurde vom BVGer gutgeheissen (Urteil vom 24. November 2016). Dagegen haben die AG Hallenstadion und Ticketcorner am 30. Januar 2017 Beschwerde beim Bundesgericht (BGer) eingereicht. Verwaltungsrat und Geschäftsleitung der AG Hallenstadion teilen nach wie vor die Auffassung der WEKO vom 14. November 2011 und sind überzeugt, dass die Zusammenarbeit mit Ticketcorner nicht wettbewerbsbeeinträchtigend ist. Für die in dieser Angelegenheit zu erwartenden Rechtsberatungskosten wurde 2016 erstmals eine Rückstellung über TCHF 250 gebildet. Im 2017 wurden TCHF 159 davon verwendet und per 31.12.2017 eine Neubeurteilung vorgenommen. Per 31.12.2017 betrug die Rückstellung TCHF 150. Im 2018 wurden TCHF 4 davon verwendet und per 31.12.2018 eine Neubeurteilung vorgenommen. Per 31.12.2018 beträgt die Rückstellung TCHF 150.

ÜBRIGE ANGABEN

Im Zusammenhang mit der Neupositionierung durch den Auszug des ZSC wurde 2016 erstmals eine Rückstellung über TCHF 250 gebildet. Im 2017 wurden TCHF 237 davon verwendet und per 31.12.2017 eine Neubeurteilung vorgenommen. Per 31.12.2017 betrug die Rückstellung TCHF 100. Im 2018 wurden TCHF 72 davon verwendet. Per 31.12.2018 wurde eine Neubeurteilung vorgenommen und entschieden, dass keine Rückstellung mehr notwendig ist.

Das ausserordentliche Ergebnis setzt sich zusammen aus TCHF 69 ausserordentlichem Ertrag (aperiodische Eventverrechnung, Versicherungsrückvergütungen) sowie TCHF 51 ausserordentlichem Aufwand (MWST Nachforderung, aperiodische Eventverrechnung).

EREIGNIS NACH DEM BILANZSTICHTAG

Keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag vorliegend

REVISIONSBERICHT



Tel. +41 44 444 35 55
Fax +41 44 444 35 33
www.bdo.ch

BDO AG
Schiffbaustrasse 2
8031 Zürich

BERICHT DER REVISIONSSTELLE

An die Generalversammlung der Aktiengesellschaft Hallenstadion Zürich, Zürich

Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Aktiengesellschaft Hallenstadion Zürich bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang für das am 31. Dezember 2018 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Verantwortung des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2018 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

BDO AG, mit Hauptsitz in Zürich, ist die unabhängige, rechtlich selbstständige Schweizer Mitgliedsfirma des internationalen BDO Netzwerkes.



Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Zürich, 11. März 2019

BDO AG

André Burkart
Leitender Revisor
Zugelassener Revisionsexperte

i.V. Susanna Denoth
Zugelassene Revisorin

Beilagen

Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)
Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes

GELDFLUSSRECHNUNG

| | 2018 | 2017 |
|--|--------------|--------------|
| | TCHF | TCHF |
| Fonds Flüssige Mittel 01.01. | 1'692 | 1'292 |
| Geldfluss aus Geschäftstätigkeit | | |
| - Jahresgewinn | 752 | 749 |
| - Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens | 3'455 | 2'444 |
| - Veränderung Rückstellungen für Grossreparaturen | 750 | 750 |
| | 4'958 | 3'943 |
| Betrieblicher Cash Flow | | |
| - Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | 191 | -593 |
| - Veränderung übrige kurzfristige Forderungen | 17 | -48 |
| - Veränderungen Wertschriften | 13 | 0 |
| - Veränderung Aktive Rechnungsabgrenzungen | 124 | -128 |
| - Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | 3 | -161 |
| - Veränderung übrige kurzfristige Verbindlichkeiten | 1 | -95 |
| - Veränderung Vorauszahlungen Logen, Veranstaltungen | -615 | 845 |
| - Veränderung übrige Passive Rechnungsabgrenzungen | 303 | -273 |
| - Veränderung Kurzfristige Rückstellungen | -100 | -250 |
| | 4'894 | 3'241 |
| Geldfluss aus Investitionstätigkeit | | |
| - Investitionen Sachanlagen | -323 | -2'516 |
| Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit | | |
| - Rahmenkredit Beanspruchung(+), Rückzahlung(-) | -3'000 | 0 |
| Geldfluss aus Gewinnverwendung | | |
| - Dividendenausschüttung | -325 | -325 |
| Fonds Flüssige Mittel 31.12. | 2'938 | 1'692 |
| Veränderung Fonds Flüssige Mittel | 1'247 | 400 |

VERANSTALTUNGSJAHR 2018

JANUAR

| | |
|-----------|----------------------------------|
| 2. | ZSC Lions - HC Lugano |
| 7. | ZSC Lions - HC Fribourg-Gottéron |
| 11. | Jamiroquai |
| 13. | ZSC Lions - HC Ambri Piotta |
| 18. | Prix SVC |
| 19. | ZSC Lions - EHC Biel |
| 20. | André Rieu |
| 21. | alt-J |
| 26. - 28. | Mercedes-CSI |
| 30. | ZSC Lions - SCL Tigers |

FEBRUAR

| | |
|-----|-------------------------|
| 1. | David Guetta |
| 2. | ZSC Lions - Lausanne HC |
| 5. | a-ha, MTV unplugged |
| 10. | Swiss Music Awards |
| 15. | Breitling |
| 19. | 100% Scooter |
| 24. | Gymotion (2 Shows) |

MÄRZ

| | |
|---------|------------------------------------|
| 1. - 4. | Art on Ice (6 Shows) |
| 5. | ZSC Lions - EHC Biel |
| 6. | Hansi Hinterseer |
| 11. | The Kelly Family |
| 12. | TOTO |
| 13. | Playoff 2/4, ZSC Lions - EV Zug |
| 14. | Sunrise Avenue |
| 17. | Playoff 4/4, ZSC Lions - EV Zug |
| 18. | Soy Luna Live |
| 21. | Planet Erde II - Live in Concert |
| 23. | Disney in Concert - Die Eiskönigin |
| 25. | Die Teddy Show |
| 26. | The Harlem Globetrotters |
| 29. | Playoff 2/2, ZSC Lions - SC Bern |

APRIL

| | |
|-----|------------------------------------|
| 2. | Playoff 4/2, ZSC Lions - SC Bern |
| 4. | GV Zürich |
| 7. | Playoff 6/2, ZSC Lions - SC Bern |
| 8. | Kids on Ice |
| 9. | Rock meets Classic |
| 11. | Bob Dylan |
| 13. | Imagine Dragons |
| 14. | Playoff 2/1, ZSC Lions - HC Lugano |
| 15. | Martin Rütter |
| 18. | Playoff 4/1, ZSC Lions - HC Lugano |
| 20. | GV SwissRe |
| 21. | Public-Viewing, Playoff 5/1 |
| 24. | GV Swiss Life |
| 25. | Playoff 6/1, ZSC Lions - HC Lugano |
| 27. | GV CS |
| 28. | Cesar Millan |

MAI

| | |
|-----------|--------------------------|
| 3. | GV Lindt & Sprüngli |
| 5. | Energy Fasion Night |
| 6. | Ludovico Einaudi |
| 7. | The World of Hans Zimmer |
| 9. | Sam Smith |
| 18. - 20. | Fast & Furious (4 Shows) |
| 25. | The Dance |
| 28. - 29. | Roger Waters (2 shows) |

JUNI

| | |
|-----|------------------------------|
| 1. | Katy Perry |
| 2. | Asig Jubiläum |
| 3. | Ehrlich Brothers |
| 5. | Game of Thrones |
| 7. | Demi Lovato |
| 9. | Nicky Jam |
| 12. | Nickelback |
| 13. | Arcade Fire |
| 15. | Elvis in Concert |
| 19. | Swissmem GV & Industrietag |
| 20. | Bryan Adams |
| 21. | Jovanotti |
| 22. | Shakira |
| 27. | Lenny Kravitz |
| 28. | IVF Hartmann - Wundsymposium |

JULI

| | |
|---------|--------------------------------|
| 2. - 5. | Ninja Warriors (4 Shows) |
| 6. | Billy Idol |
| 9. | Diplomfeier KV Business School |
| 10. | Iron Maiden |

AUGUST

| | |
|-----|----------------------------------|
| 16. | Justin Timberlake |
| 30. | CHL, ZSC Lions - Aalborg Pirates |

SEPTEMBER

- 1. CHL, ZSC Lions - Frölunda Indians
- 8. Fenaco Firmenjubiläum
- 12. - 16. Walking with Dinosaurs (8 Shows)
- 21. ZSC Lions - SC Bern
- 23. Seine Heiligkeit der Dalai Lama
- 25. ZSC Lions- SCL Tigers
- 29. Red Bull BC One

OKTOBER

- 4. ZSC Lions - HC Ambri Piotta
- 5. Maluma
- 6. Status Quo
- 9. CHL, ZSC Lions - Vienna Capitals
- 11. Jason Derulo
- 14. ZSC Lions - HC Lausanne
- 18. - 21. Disney on Ice (6 Shows)
- 23. ZSC Lions - EHC Biel
- 24. Laura Pausini
- 27. - 28. Cavalluna (2 Shows)
- 29. ZSC Lions - EHC Kloten

NOVEMBER

- 2. Super10Kampf
- 3. La notte italiana
- 6. CHL, ZSC Lions - Kärpät Oulu
- 7. Black Eyed Peas
- 9. Die grosse Schlagerparty
- 10. Poetry Slam Meisterschaften Finale
- 13. ZSC Lions - EV Zug
- 16. Energy Star Night
- 18. Swiss Cup
- 21. Digital Economy Award
- 22. Nightwish
- 23. Trauffer
- 24. Andreas Gabalier & Band
- 25. ZSC Lions - HC Davos
- 26. Dinamo Riga - SKA St. Petersburg
- 28. Dinamo Riga - ZSKA Moskau
- 29. Michael Jackson - The Symphony Experience
- 30. ZSC Lions - SC Bern

DEZEMBER

- 1. - 2. Gölä - 20 Jahre (3 Shows)
- 3. The Prodigy
- 4. ZSC Lions - Fribourg Gottéron
- 8. ZSC Lions - Genf
- 11. Santiano
- 14. UMB Weihnachtsfeier
- 18. ZSC Lions - HC Ambri Piotta
- 20. Disney in Concert
- 23. ZSC Lions - Fribourg Gottéron

VR UND GL

VR

- Dr. Balz Hösly
Präsident des Verwaltungsrates
- Henri Wüger
Mitglied des Ausschusses
- Urs Schmidg
Mitglied des Ausschusses, Delegierter der Stadt Zürich
- Dr. André Odermatt
Delegierter der Stadt Zürich
- Dario Bonomo
- Nadja Schildknecht
- Klaus-Peter Schulenberg

GL

- Felix Frei
Direktor/CEO
- Renzo Cannabona
Bereichsleiter Sales & Marketing
- Ueli Eberhart
Bereichsleiter Services & Finanzen
- Urs Ledermann
Bereichsleiter Produktion & Betrieb





UNSERE PARTNER

STRATEGISCHE PARTNER

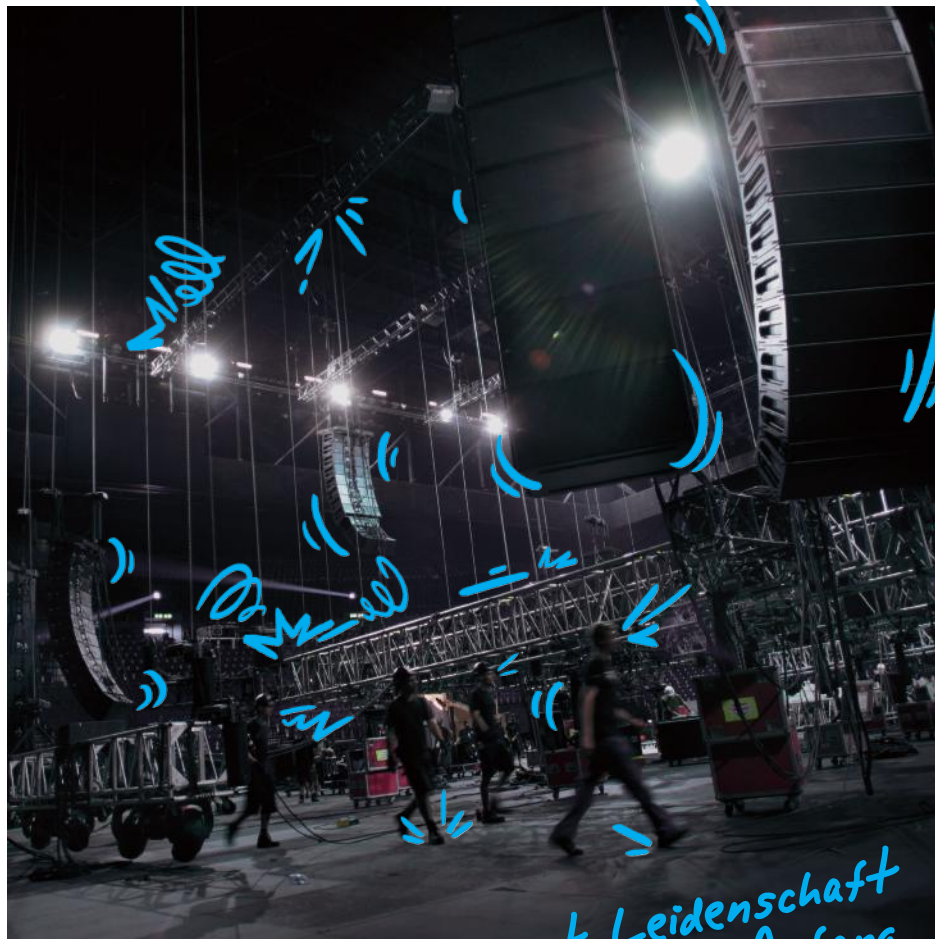


PREFERRED PARTNER & SUPPLIER



PREFERRED HOTELS





*Engagement, Leidenschaft
und Präzision von Anfang
bis Schluss.*

**AG Hallenstadion,
Arena und Conference Center**
Wallisellenstrasse 45
CH-8050 Zürich
Tel. + 41 (0) 44 316 77 77
hallenstadion@hallenstadion.ch

www.hallenstadion.ch
www.conference-center.ch
www.starlounge.hallenstadion.ch

NEU: TISCH ONLINE RESERVIEREN

Ab sofort können Sie Ihren Tisch online buchen
und sich kulinarisch bei uns verwöhnen lassen.
QR-Code scannen oder über [hallenstadion.ch/
events-tickets/gastronomie](http://hallenstadion.ch/events-tickets/gastronomie)

